

核安全文化宣贯推进专项行动

工作简报

（第九期）

领导小组办事机构

2015年7月6日

核安全文化铸就民族工业核心能力

——记宝银特种钢管有限公司开展核安全文化宣贯推进专项行动

核安全文化宣贯推进专项行动（以下简称专项行动）覆盖核行业全部持证单位，其中既有“老牌”核电设计、运行单位，也有刚涉足核行业不久的设备制造“新兵”。尽管各持证单位规模、能力、业绩等有差异，但都积极参与宣贯活动，有的更以此为契机形成了以核安全文化为核心内涵且有自身特色的企业文化和管理制度，宝银特种钢管有限公司（以下简称宝银）就是其中的代表。

一、基本情况

“十一五”期间，我国积极发展核电，核电装备国产化进程加速，涌现出一批技术先进、能力突出的核安全设备制造单位。2007

年，宝钢、中广核、华能以及江苏银环精密钢管有限公司共同投资成立宝银，并于 2010 年取得核安全设备制造许可证（核一级）。宝银建成了国内首条核电蒸汽发生器 690 合金 U 形管专业生产线，一举打破了国外厂家的长期垄断，实现了相关设备国产化，为中国核电“走出去”打下坚实基础。

在专项行动中，宝银确定了“总体规划、全员参与、逐级宣贯、人人受益”的原则，积极参加局机关和监督站组织的宣贯，并开展了形式多样的宣传培训活动。宝银的宣贯从总经理、副总经理、部门负责人、主管工程师及班组长多个层次开展，讲解核安全文化、剖析典型案例，专题培训超过 48 课时，参加人数达 600 余人次，做到了两个“零容忍”，实现了“全覆盖”。

二、主要做法

（一）用强烈的事业心和责任感促进核安全文化

宝银作为国内领先的特种钢管制造企业，当核电厂关键设备蒸发器传热管受制于国外厂家时，强烈的事业心和高度的民族责任感使其领导层下定决心，加大投入开展相关科研攻关。此时宝银的企业文化还未融入核安全文化，只知道核级产品对质量的要求极为苛刻，必须把产品的质量作为第一追求目标，并且不断强化。在研发核级设备过程中，宝银的企业文化逐步提升，从朴素的“讲正气、说真话、办实事”，到“精湛技术、精细作风、精准操作”，严把产品质量关，再到“产品无质量过剩”、“一根管子就是一个企业的生命”，精益求精，追求极致质量，并进一步倡导和落实“你我都是

责任人”、“安全关乎你我他”，最终建立了一支在安全质量方面“拉得出、打得响、战得胜”的队伍，形成了“安全第一、质量第一”的浓厚氛围。

（二）开展学习交流提升核安全文化

宝银进入核电行业之初，与中国核动力研究设计院、上海核工程研究设计院及苏州热工院等核电研究设计院所合作研制开发核电用特种管材，开始学习并逐渐接受来自合作方的核安全文化管理要求，真切的体会到核安全的责任，认识到确保产品质量就是确保核电厂将来运行的安全。专项行动期间，宝银还积极联系并邀请中国核动力设计研究院及石岛湾核电有限公司质保专家来公司进行核安全文化的培训和交流，不断提升核安全文化。

（三）完善体系文件固化核安全文化

宝银在核质保大纲中明确提出了培育核安全文化，包括核安全文化的理念：“严谨的工作方法、质疑的工作态度、良好的沟通习惯”，“四个凡事”的工作原则，并进一步规定了细化实施要求：追求“零缺陷”，“一次干对”，“未经验证的工艺、设备等不得投入产品制造”，“遇到问题时停止操作并思考，需要时寻求帮助”，发现问题要“勇于透明报告，排除质量隐患”等。

（四）提高人员素养筑牢核安全文化

宝银认为人是核安全文化建设中最关键的因素，对新入职员工实施模块化入厂教育，首先开展核安全文化和素质教育培训，其次是质量管理体系，最后才是专业技能。宝银认真分析人员上岗要求

及人员素质状况，加强对特殊工艺人员的控制，制定了《热处理操作工资格评定程序》和《无损检验人员资格评定程序》；并编制《质检和理化检验人员资格》及相关要求，进一步提高产品检验队伍的素质。

（五）细化管理制度落实核安全文化

在宝银，“安全第一，质量第一”不仅是经常念叨的口号，更是落实在的具体管理制度中的规定。宝银制定了一系列的精细化管理措施，包括“自检、专检、巡检”三检结合的检验制度；验收上工序、控制本工序、服务下工序的“三工序活动”现场工序质量控制要求；详尽的作业指导书和工序质量控制标准；过程质量巡检制度等等，落实了核安全文化，确保了产品的质量。

三、后续计划

宝银后续核安全文化建设的重点对象仍是管理者，进一步提升管理者的事业心和责任感，并要求管理者在日常工作中时刻做到：要求“一切行动按程序”，鼓励“一切疑问要报告”，实施“一切报告都回应”，关注“一切改进要验证”，由此进一步强化全员“严谨的工作方法”、“质疑的工作态度”、“相互交流的工作方式”和“保守的工作习惯”。

报送：李干杰副部长，刘华核安全总工程师，各领导小组成员
抄送：核一、二、三司，各省级环保部门，各核与辐射安全地区监督
站，核与辐射安全中心，辐射环境监测技术中心，各核电集团，
各核电装备制造集团
